

ABN AMRO, 2007-HEDEN



Fusie of overname, ABN AMRO 2007

Voor ABN AMRO was 2007 een bewogen jaar en luidde een nieuwe overgangperiode voor de bank in. Een consortium bestaande uit Royal Bank of Scotland (RBS), Fortis en Banco Santander bracht onder de gezamenlijke naam RFS Holdings een bod uit op ABN AMRO. Eerder had Barclays al een bod gedaan om te komen tot een fusie van de activiteiten van Barclays en ABN AMRO. De meerderheid van de aandeelhouders accepteerde het bod van RFS Holdings, dat op 17 oktober 2007 gestand werd gedaan.



Daarmee kwam ABN AMRO formeel in het bezit van het consortium. De notering van ABN AMRO op Euronext Amsterdam en de New York Stock Exchange werd beëindigd en op 22 september 2008 werd RFS Holdings de enige aandeelhouder van ABN AMRO.

Over de opdeling van de verschillende onderdelen van ABN AMRO tussen de drie banken van het consortium werd overeenstemming bereikt. Centrale functies en activiteiten die niet als kernactiviteiten werden bestempeld, werden naar rato tussen de leden van het consortium opgedeeld. De scheiding en de overdracht van de bedrijfsonderdelen van ABN AMRO aan de nieuwe eigenaren vond plaats volgens het separatie- en integratieplan dat door het consortium in 2007 was opgesteld en was goedgekeurd door de Nederlandsche Bank. De business units Nederland, Asset Management en Private Banking zouden in handen komen van Fortis. De overdracht van de business unit Asset Management aan Fortis Bank België (later BNP Paribas) vond plaats op 1 april 2008 en de overdracht van de aan Santander toegewezen Banco Real (Brazilië) en Antonveneta (Italië) vond plaats in juli 2008. Met de overdracht van de

activiteiten voor zakelijke en particuliere klanten in Azië, Europa en Noord-Amerika aan RBS werd in de eerste helft van 2008 een aanvang gemaakt.

Nationalisatie en integratie, Fortis en ABN AMRO 2008

In 2008 brak de mondiale kredietcrisis in alle hevigheid los in Nederland en België. De Belgisch-Nederlandse verzekerings- en bankengroep Fortis kwam als eerste in problemen. Evenals veel andere financiële instellingen, ondervond Fortis moeilijkheden bij het aantrekken van kapitaal, met name om de recente overname van ABN AMRO te bekostigen. Het vertrouwen van zowel financiële markten als particuliere klanten in Fortis nam sterk af en de koers van het aandeel Fortis ging onderuit. Eind september 2008 vormden de kasstroomproblemen bij Fortis voor de regeringen van de Benelux-landen aanleiding om in te grijpen.

In eerste instantie besloot men delen van Fortis te nationaliseren. Het aandeel van Fortis in ABN AMRO zou worden verkocht. Helaas had de reddingsactie



EEN BANK ANNO NU BEGRIJPT WAT ER MOET VERANDEREN EN WAT NIET

Verandering. Misschien wel het meest gebruikte woord in de bancaire wereld. Maar hoewel woorden verandering kunnen brengen, rekent u uw bank af op daden.

Wij hebben als ABN AMRO een turbulente tijd achter de rug. Misschien dat daarom ons geloof in verandering zo sterk is. We zitten er middenin. Wat goed is, blijft, wat beter moet veranderen.

Zo zijn we dag en nacht bezig met een geruisloze overgang van Fortis klanten naar ABN AMRO. En kunt u, naast de 24/7-bereikbaarheid die u van ons gewend bent, nu tijdelijk op maandagavond tot 20.00 uur terecht bij ruim 150 vestigingen. Ook werken we samen met ons klantenpanel aan duidelijker geschreven brieven en voorwaarden. En bouwen we verder aan ons internationaal netwerk om u ook in het buitenland zo goed mogelijk te blijven bedienen.

Kortom, we zijn niet bezig met vage ideeën voor de toekomst, maar met concrete oplossingen voor vandaag.

Volg hoe ABN AMRO werkt aan verandering op abnamro.nl/nu

niet het gewenste effect. Het herstel van de aandelenkoers en het vertrouwen van klanten bleef uit. Op 3 oktober 2008 besloten de Beneluxlanden Fortis in zijn geheel te nationaliseren. De Nederlandse regering kocht de Nederlandse activiteiten van Fortis Bank, de verzekeringstak van Fortis en het aandeel van Fortis in ABN AMRO voor een bedrag van EUR 16,8 miljard. Vervolgens kondigde de Nederlandse regering aan dat na de afsplitsing van alle activiteiten van ABN AMRO, de door de Nederlandse staat verworven bedrijfsonderdelen van ABN AMRO met Fortis Bank Nederland zouden worden geïntegreerd in het nieuwe ABN AMRO.

In februari 2009 werd onder leiding van Gerrit Zalm, voormalig Nederlands minister van Financiën, een overgangsteam samengesteld om de integratie van de twee banken voor te bereiden.

EU Remedy, 2007-2010

Bij de toestemming van de Europese Commissie voor de overname van ABN AMRO door Fortis was in 2007 als eis gesteld dat een aantal onderdelen van de door Fortis verworven business unit Nederland van ABN AMRO zouden worden afgestoten. Dit stond bekend als de 'EU Remedy'. Fortis koos ervoor de dochterbedrijven Hollandsche Bank-Unie en IFN Finance, twee Corporate Client Units en 13 districtskantoren te verkopen.

Na de overname door de Nederlandse staat bleef de EC Remedy van kracht. Uiteindelijk werden de desbetreffende bedrijfsonderdelen in april 2010 aan Deutsche Bank verkocht. Hiermee was de weg vrij voor de volledige integratie van ABN AMRO en Fortis Bank Nederland (FBN). Voor de financiering van de separatie, de uitvoering van de EC Remedy, de integratie en de noodzakelijke herkapitalisatie om aan de vermogens-eisen van de Nederlandse toezichthouder te kunnen voldoen, gaf de Nederlandse staat ABN AMRO medio 2009 een kapitaalinjectie van EUR 2,6 miljard.

Naar een nieuw ABN AMRO, 2010

Een belangrijke mijlpaal in het separatieproces was de juridische splitsing. Op 6 februari 2010 werden de door de Nederlandse staat verworven bedrijfsonderdelen van ABN AMRO juridisch van de door RBS overgenomen onderdelen afgescheiden. Als gevolg daarvan ontstonden

binnen ABN AMRO Holding twee aparte banken, te weten Royal Bank of Scotland (RBS N.V.) en de nieuwe ABN AMRO Bank, die elk afzonderlijk van de Nederlandse Bank een bankvergunning verkregen. Twee maanden later werd ABN AMRO Bank afgescheiden van ABN AMRO Holding (die op dezelfde dag de nieuwe naam RBS Holdings kreeg) en overgedragen aan een nieuwe moedermaatschappij, ABN AMRO Group. Fortis Bank Nederland werd vervolgens ook overgedragen aan ABN AMRO Group. Beide banken bleven binnen de houdstermaatschappij als zelfstandige banken opereren



**BELEGGEN
ANNO NU**

De laatste beleggingsinformatie met Beurstrends

DE BANK ANNO NU  ABN-AMRO

tot hun juridische fusie op 1 juli 2010 werd afgerond. Vanaf 1 april 2010 hebben de houdstermaatschappij en de beide banken dezelfde Raad van Bestuur (onder voorzitterschap van Gerrit Zalm) en Raad van Commissarissen (voorzeten door Hessel Lindenbergh).

Het nieuwe ABN AMRO richt zich op de retailmarkt in Nederland en op private banking in Nederland en verschillende landen in Europa en Azië, daarnaast op merchant en corporate banking in Nederland en het buitenland.